IREMCO
IRANIAN RESOURCES AND ENGINEERING MANAGMENT COMPANY

ارزيابي پروژه ساخت

فرودگاه بين‌المللي امام خميني«ره»

رشد مديريت بي‌ترديد در گرو نقد آگاهانه و منصفانه است. اين رويكرد باعث گرديد تا مديران سازمان عمران و مسكن بنياد مستضعفان و جانبازان پروژه‌اي جهت ارزيابي عملكرد شركت‌هاي دي و ملي ساختمان- پيمانكاران ساخت فرودگاه امام«ره» - تعريف و به ايرمكو واگذار نمايند.

تغيير در شيوه اجرايي پروژه فرودگاه امام، بنياد مستضعفان و جانبازان را در سال ۱۳۷۶ از طريق شركت‌هاي وابسته وارد اين پروژه نمود. با تغيير مديريت بنياد در سال ۱۳۷۸، ارزيابي عملكرد شركت‌هاي بنياد در پروژه فرودگاه از جهات مختلف مورد توجه قرار گرفت. شايد در نگاه اول ارزيابي مالي عملكرد مذكور نقطه عطف اين توجه بود ليكن در نهايت براي اولين بار ارزيابي عملكرد پيمانكاران اصلي در چار چوب مديريت ساخت انجام گرفت.

كارفرما: سازمان عمران و مسكن بنياد مستضعفان و جانبازان
خدمات: مجري ارزيابي
مشخصات :
ارزيابي عملكرد مديريت ساخت پيمانكاران اصلي ساخت فرودگاه امام «ره»
دوره انجام :۱۳۷۹ - ۱۳۸۰

ويژگي‌هاي اصلي اين پروژه بدين شرح بودند:

گزينش شيوه‌اي نو براي نقد و بررسي.

آشكار گرديدن تلاش‌هاي انجام شده در راستاي اعتلا و توسعه كشور.

نگاه همزمان به نقاط ضعف و قوت.

ماهيت مهندسي و حرفه‌اي ارزيابي.

همكاري مديران واحد مورد ارزيابي.

براي انجام اين پروژه تيمي متشكل از كارشناسان ارشد و مجرب مديريتي و اجرايي تجهيز گرديد تا انجام ارزيابي طي مراحل ذيل امكان‌پذير گردد:

بخش اول؛ ارزيابي محورهاي عمده ساخت شامل بررسي استحكام و كفايت قرارداد پيمانكاران اصلي، بررسي پيشرفت فيزيكي و ريالي، بررسي تراز مالي هر يك از قراردادهاي اصلي،بررسي عملكرد پيمانكاران دست دوم و ارزيابي سودآوري پروژه.

بخش دوم؛ پيش بيني موارد ناظر بر آينده و نحوه همكاري در پروژه‌هاي آتي. نتايج حاصل از اين بخش نياز به ايجاد ساختاري جهت مديريت ساخت را آشكار نمود تا بهره‌گيري از آن ارتقاء عملكرد سازمان را عملي نمايد.