

مدیریت طرح

## طرح مقاوم سازی ساختمانهای مهم دولتی و عمومی، تأسیسات زیربنایی و شریان های حیاتی کشور

وقوع زلزله های سهمگین پی در پی در سطح کشور و بروز خسارت های جبران ناپذیر انسانی و مالی، مسئولین عالیرتبه کشور را بر آن داشت تا راهی برای مقابله با این واقعه طبیعی بیابند. این تفکر زمینه ساز تعریف و راه اندازی طرح مقاوم سازی ساختمانهای مهم دولتی و عمومی، تأسیسات زیربنایی و شریان های حیاتی کشور به مفهوم افزایش پایداری سازه های مهم در برابر زلزله و حفظ سرمایه های ملی و ارتقاء توان کشور برای مدیریت مطلوب بحران ناشی از زلزله، توسط سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور شد.

اهمیت فوق العاده طرح مقاوم سازی از یک طرف و نبود پیشینه عینی و عملی از طرف دیگر انگیزه ای شد تا مدیران ارشد سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور برای اولین بار بهره گیری از خدمات مدیر طرح را در راهبری و هدایت طرح مقاوم سازی تجربه نمایند. مدیر طرح به عنوان نماینده کارفرما موظف گردید بر تمامی اقدامات



صورت گرفته توسط دستگاه ها و مهندسان مشاور نظارت داشته باشد، اما با توجه به مختصات طرح مقاوم سازی معیار و میزان این نظارت یعنی قوانین و آیین نامه های سنتی رایج در طرح های احداثی، در این طرح نمی توانست حاکم باشد، بنابراین شناسایی و تدوین دستورالعمل های مورد نیاز برای هدایت و راهبری طرح در دستور کار ایرمکو قرار گرفت. دستورالعمل محاسبه حق الزحمه ارزیابی لرزه ای و تهیه طرح بهسازی ساختمانهای موجود، ارزیابی لرزه ای پل ها، آیین نامه تشخیص صلاحیت مهندسان مشاور با تخصص مقاوم سازی در گروه های مختلف مهندسان مشاور، نحوه محاسبه هزینه در روش cost plus، راهنمای انعقاد قرارداد عملیات اجرایی و... از مهم ترین دستورالعمل های تهیه شده بوده و در حال حاضر نیز دستورالعمل های محاسبه حق الزحمه تهیه طرح بهسازی پل ها، مدل راهبری طرح مقاوم سازی در استان ها، آیین نامه تشخیص صلاحیت پیمانکاران در دست تهیه می باشد.

اهمیت کیفیت خدمات ارائه شده توسط مهندسان مشاور، گواه ضرورت داوری و کنترل این خدمات توسط متخصصین امر بود، به این ترتیب شرکت ایرمکو برای پوشش این نیاز نسبت به تشکیل گروه هدایت فنی متشکل از اساتید برجسته و متخصصان اجرایی کشور اقدام نمود، گروه هدایت فنی موظف بود خدمات ارائه شده توسط مهندسان مشاور را داوری و کنترل نموده و صحت و دقت اقدامات صورت گرفته را افزایش داده و با ارائه راهکارها و راهنمایی ها برای ارتقا توان فنی مهندسان مشاور تلاش نماید.

کارفرما: سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور  
خدمات: مدیریت طرح  
مشخصات طرح:  
دستگاه های اجرایی: ۲۰ دستگاه  
تعداد کل مشاوران: ۶۶ دستگاه  
پروژه های موجود: ۶۰۳ پروژه  
دوره اجرا: ۱۳۸۱ - ۱۳۸۵



**IREMCO**  
IRANIAN RESOURCES AND ENGINEERING MANAGEMENT COMPANY

همچنین شناسایی دستورات عمل‌های فنی مورد نیاز طرح نیز در دستور کار این گروه قرار گرفت. مدیر طرح نیز با استفاده از نیروهای بالقوه گروه هدایت فنی و یا سایر اساتید کشور در تهیه و تدوین این دستورات عمل‌ها همکاری می‌نماید. از مهمترین دستورات عمل‌های فنی تهیه شده می‌توان از دستورات عمل‌های ارزیابی لرزه‌ای ساختمان‌های موجود، و دستورات عمل تهیه مدارک فنی پل‌ها نام برد.

علاوه بر این مدیر طرح با شناسایی نقاط قوت و ضعف طرح مقاوم‌سازی و مجموعه ارکان و عوامل آن، نسبت به شناسایی راه کارها، روش‌ها و ساختارهای جدید اقدام نموده و با کارفرما در هدایت بهتر طرح همکاری می‌نماید.

یکی دیگر از اقدامات صورت گرفته در این طرح توجه به امر آموزش به منظور ارتقا توان علمی، نیروهای شاغل در طرح و به‌روزرسانی دانش فنی ایشان است. همچنین ایجاد و راه‌اندازی وبسایت اختصاصی مقاوم‌سازی در آدرس [www.retrofit.ir](http://www.retrofit.ir) به منظور دسترسی همه علاقه‌مندان به روند طرح مقاوم‌سازی و همچنین روندهای انجام کار از نقاط قوت مدیریت این طرح می‌باشد.

پایش تعدادی از پروژه‌ها به منظور مستندسازی، کسب تجربه و تسری آن به سایر پروژه‌ها از دیگر اقدامات ویژه مدیر طرح می‌باشد. این پروژه‌ها که پروژه‌های نسل اول نام گرفته‌اند، با حمایت و توجه ویژه کلیه دست‌اندرکاران و عوامل طرح در کنار روند طبیعی سایر پروژه‌ها،

با سرعت بیشتر به انتهای مسیر و حصول نتیجه هدایت می‌شوند تا با استفاده از نتایج حاصله بتوان کسب نتیجه در سایر پروژه‌ها را تسهیل و تسریع نمود.

