

مدیریت طرح

مقاوم سازی مدارس استان های (تهران، خوزستان، اصفهان)

کشور ایران به دلیل موقعیت جغرافیائی همواره در معرض وقوع زلزله بوده و به همین دلیل تاکنون خسارت های جبران ناپذیری به کشور وارد آمده است. برای مقابله با این مخاطرات و تامین امنیت جانی دانش آموزان کشور و همچنین پیش بینی محلی امن برای اسکان موقت آسیب دیدگان از زلزله های احتمالی آتی، اعتباری از محل صندوق ذخیره ارزی برای مطالعه و اجرای مقاوم سازی مدارس پیش بینی گردید و به این ترتیب سازمان نوسازی، توسعه و تجهیز مدارس کشور موظف به اجرای این طرح گردید. مدیران و مسئولین این سازمان با نگاهی هوشمندانه و به استناد تجارب گذشته روش چهار عاملی را بهترین گزینه برای دستیابی به بهترین نتایج در مدیریت و راهبری این طرح تشخیص داده و تلاش نمودند از بین مدیران طرح صاحب صلاحیت، شرکت هایی با تجارب کافی را برای همکاری در این طرح ملی انتخاب نمایند.

ایرمکو مدیر طرح ملی مقاوم سازی کشور با تکیه با تجارب گرانقدری که در مدیریت این طرح ملی با کارفرمائی سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور کسب نموده بود در بررسی هائی خود در خصوص روش راهبری مقاوم سازی مدارس کشور، مدیریت واحد در ستاد و ایجاد دفاتر محلی یا منطقه ای را مناسب ترین روش برای دستیابی به اهداف طرح تشخیص داده و در این زمینه پیشنهادی برای کارفرما تهیه نمود. اهداف اصلی ایرمکو از این پیشنهاد عبارت بودند از:

۱. ایجاد رویه واحد برای مدیریت طرح مقاوم سازی تمامی استانها

۲. استفاده و تسری تجارب کسب شده در مرکز

۳. ایجاد بانک اطلاعاتی از راه حل های بهسازی مشترک و ارائه آن

به مهندسان مشاور به منظور پرهیز از وقت و هزینه

۴. همکاری در انتخاب مهندسان مشاور (انطباق ظرفیت های واقعی

مهندسان مشاوران با تعداد کار واگذار شده به ایشان با توجه

به وجود بانک اطلاعاتی اقدامات صورت گرفته در کشور)

۵. استفاده از حداکثر توان ظرفیت های بومی شامل مهندسان

مشاور، دانشگاه ها و نهادهای

کارفرما: سازمان نوسازی، توسعه و تجهیز مدارس کشور
خدمات: مدیریت طرح و کنترل مهندسی
مشخصات پروژه:
تعداد مدارس ۱۷۰ مدرسه
تعداد قراردادهای مشاوران ۲۳ قرارداد
دوره اجرا ۱۳۸۶-۱۳۸۷



IREMCO
IRANIAN RESOURCES AND ENGINEERING MANAGEMENT COMPANY

حرفه‌ای برای انجام مطالعات و تهیه طرح بهسازی (با بهره‌گیری از تجارب کسب شده قبلی نیروهای ستادی و شاغل در استانهای ایرمکو می‌توان امکان ارائه راهنمایی و هدایت مشاوران محلی فراهم آورد).
۶. استفاده از ظرفیت مهندسان مشاور ملی که به دلیل اشتغال در سایر پروژه‌ها دارای دفاتر و امکانات استانی هستند.

۷. انجام کارهای عمومی و متنابه تمام استانها در مرکز به منظور پرهیز از انجام کارهای موازی

۸. ارائه سرویس‌های عمومی و مشابه توسط مشاور و به تبع صرفه‌جویی در هزینه‌های دریافت خدمات مشابه در استانها

با این دیدگاه و موافقت کارفرما مدیریت و راهبری مقاوم‌سازی مدارس استان‌های تهران، خوزستان و اصفهان به تهران واگذار شده و ایرمکو با تشکیل تیم ستادی و دفاتر محلی برای مدیریت بهینه این طرح‌ها اقدام نمود.

در همین راستا ایرمکو با تجهیز کار گروهی متشکل از تخصص‌های مدیریت پروژه، برنامه‌ریزی و کنترل پروژه، کنترل مهندسی، راهبری مشاوران و مدیریت پیمان و پرداخت‌ها در ستاد و دفاتر محلی، نسبت به تدوین سیاست‌های کلی و سپس عملیاتی کردن این سیاست‌ها اقدام نمود.
نتایج حاصل از این روش و موفقیت‌های کسب شده گویای شناخت درست ایرمکو از موضوع و انتخاب بهترین راهکار برای دستیابی به اهداف پروژه می‌باشد.

