

مطالعات پژوهشی-کاربردی

## نظام مدیریت و مالیه شهری کلانشهر تهران

هدف از این پروژه، اصلاح ساختار سازمانی و بهبود فرآیندهای انجام امور در معاونت فنی و عمرانی شهرداری تهران با رویکرد کاهش تصدی بوده است. به منظور دستیابی به این مهم، مطالعات شناخت گسترده‌ای با دقت قابل قبول انجام شد و تلاش گردید تا تجزیه و تحلیل وضع موجود صادقانه و صریح انجام گیرد.

ملاحظات اصلی در طراحی ساختار سازمانی جدید به شرح ذیل بودند:

- باز نویسی شرح وظایف مصوب برای حذف همپوشی‌ها و پر کردن خلاءها و ایجاد انسجام.
- بازبینی و تجدیدنظر در نگاه موجود به مأموریت شهرداری در حوزه عمران شهری.

بازبینی در مأموریت معاونت فنی و عمرانی به منظور ارتقای جایگاه معاونت فنی و عمرانی در اداره کلانشهر تهران.

نقش و جایگاه تهران به عنوان پایتخت و ملاحظات نظیر آن در تعیین مأموریت معاونت فنی و عمرانی. تأثیر دادن استانداردهای جهانی در حد امکان برای افزایش سطح خدمات.

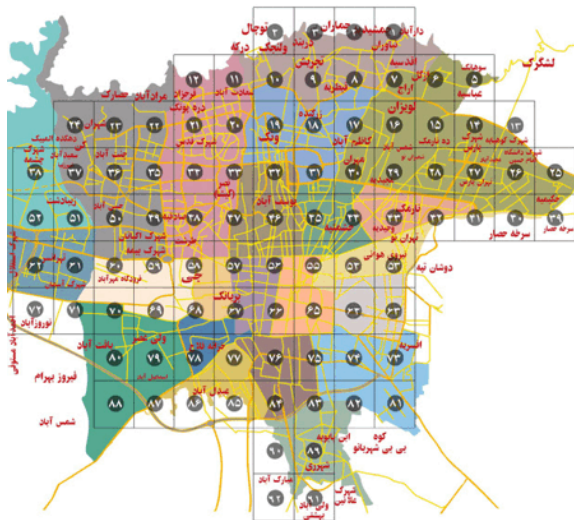
ایجاد زمینه برای مشارکت شهروندان در عمران شهری.

تخصصی کردن واحدهای ستادی.

کاهش تصدی و واگذاری امور اجرایی و عملیاتی به بخش خصوصی و عمومی.

انجام این پروژه در مراحل ۶ گانه زیر صورت پذیرفت و نتایج در قالب ۳ گزارش تدوین و به کارفرما تقدیم گردید:

- مطالعات شناخت
- تجزیه و تحلیل وضع موجود
- تعیین شاخص‌ها و متغیرهای ساختار مطلوب
- طراحی الگوی سازمان جدید(مقدماتی)
- طراحی ساختار جدید
- طراحی فرآیند و برنامه واگذاری



کارفرما : مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی  
شهر تهران  
خدمات : مجری مطالعات  
مشخصات :  
مهندسی مجدد نظام مدیریتی و نظام  
درآمد و هزینه، تنظیم روابط  
مدیریت با سایر مدیران، توسعه و  
بکارگیری فناوری و.....  
دوره انجام : ۱۳۸۱ - ۱۳۸۲

